

## **GUIDE PRATIQUE DE LA BPF ET DE L'APPEL À PROJETS**

Pour la quatrième année consécutive, LuxDev, l'Agence luxembourgeoise pour la Coopération au Développement, lance un appel à projets dans le cadre de la facilité BPF - *Business Partnership Facility* - financée par le Ministère des Affaires étrangères et européennes du Grand-Duché de Luxembourg (MAEE). L'objectif de cette facilité de financement consiste à encourager le secteur privé luxembourgeois et européen à établir un partenariat avec des entités de pays en développement pour mettre en place, dans ces pays, des projets commerciaux durables.

### **1. PRÉSENTATION DE LA FACILITÉ BPF**

#### **1.1. Contexte et origine**

Ces dernières années, le secteur privé investit toujours plus la scène de la coopération au développement, longtemps réservée aux acteurs publics. Cette mutation, qui se traduit par une croissance de flux privés dans les ressources financières à disposition des économies en développement, est désormais inscrite dans les documents traçant les grandes lignes de la politique internationale du développement. Le secteur privé y est clairement reconnu comme partenaire indispensable pour atteindre les objectifs fixés en matière de développement, les Objectifs du millénaire pour le développement (OMD) jusque fin 2015 et les Objectifs du développement durable (ODD) pour l'après-2015.

#### **1.2. Pourquoi une facilité BPF ?**

Dans la foulée d'initiatives prises par d'autres pays européens pour soutenir le secteur privé dans les pays en développement, le MAEE a lancé, le 18 avril 2016, la *Business Partnership Facility*.

L'objectif de la facilité BPF consiste à encourager le secteur privé luxembourgeois et européen à s'associer avec ses pairs, la société civile ou des structures étatiques dans les pays en développement pour mettre en place des projets commerciaux durables qui respecteront les standards sociaux établis par la Commission européenne en 2014. La facilité BPF repose donc sur le concept de partenariat public-privé en misant sur la mutualisation de ressources d'acteurs privés et publics du nord et du sud pour assurer la mise en œuvre d'initiatives entrepreneuriales durables.

#### **1.3. Qu'est ce que la facilité BPF ?**

La facilité BPF prévoit la mise en place, pour une période de trois ans, d'un fonds de roulement doté, par le MAEE, d'une enveloppe d'un million d'euros destiné à encourager le secteur privé luxembourgeois et européen à s'associer avec ses pairs, la société civile ou des structures étatiques, dans les pays en développement pour mettre en place des projets commerciaux durables. À l'issue de cette période de trois ans et face au succès des trois premières éditions, la facilité a été étendue d'une année supplémentaire permettant le lancement d'une 4<sup>e</sup> édition.

#### **1.4. Comment ça marche ?**

La facilité BPF fait l'objet d'un lancement d'un appel à projets sur base annuelle - décliné en deux phases - qui permet au secteur privé de soumettre des projets qui, pour un certain nombre d'entre eux, seront approuvés et cofinancés à hauteur de maximum 50% avec un plafond de 200.000 EUR et ce, sous la forme d'une subvention directe. Tous les détails et les conditions pour postuler à cette facilité sont décrits dans les chapitres 2 et 3.

Il est porté à l'attention des candidats que ce cofinancement potentiel est à considérer comme aide entrant dans le cadre du règlement « de minimis ».

Ce règlement fait partie des textes législatifs adoptés par l'Union européenne pour encadrer l'octroi des aides étatiques aux entreprises, afin de minimiser la distorsion de la concurrence au sein du marché intérieur. Ledit règlement définit les intensités d'aide pouvant être accordées aux entreprises. Ainsi, le droit communautaire considère que certaines aides sont incompatibles avec les normes européennes dès lors qu'elles affectent les échanges entre États membres ou dès lors qu'elles faussent ou menacent de fausser la concurrence en favorisant certaines entreprises ou productions. Toutefois, certaines aides, dont le montant ne dépasse pas un plafond, peuvent être octroyées par les États membres sans notification ni autorisation préalables de la Commission européenne. Ce sont les aides dites « de minimis ». En application du règlement UE 1407/2013 relatif à l'application des articles 107 et 108 du traité sur le fonctionnement de l'Union européenne aux aides de minimis, le montant brut total de ces aides ne pourra pas dépasser, par entreprise, le plafond actuellement établi à 200.000 EUR par période de trois exercices fiscaux, octroyé à une entreprise unique<sup>1</sup> par un État membre de l'UE.

Une attention particulière devra donc être portée au respect de ce plafond d'aides publiques qui ne peut ainsi dépasser 200.000 EUR sur les deux exercices fiscaux précédents et de l'exercice fiscal en cours glissant toutes aides confondues. En cas d'acceptation du projet et avant signature de l'accord de cofinancement, le candidat devra apporter la preuve, en fournissant une déclaration sur l'honneur, que le montant total des aides perçues par lui ne dépasse pas ce plafond de 200.000 EUR.

#### **1.5. Qui peut prétendre à cette facilité BPF ?**

Les entreprises du secteur privé luxembourgeois/européen sont les partenaires privilégiés de cette facilité. Cependant, seules celles actives dans l'un des cinq secteurs d'activité que sont le Fintech, le Biohealth, l'Eco-innovation/économie circulaire, les TIC et la Logistique sont éligibles à cette facilité BPF.

#### **1.6. Dans quels pays les partenariats pourront-ils s'établir ?**

Les projets proposés devront être mis en œuvre dans des pays en développement éligibles à l'aide publique au développement, tels que définis par le Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)<sup>2</sup>. Les pays où le Luxembourg est présent seront privilégiés :

- Afrique : Burkina Faso, Cabo Verde, Éthiopie, Mali, Niger, Sénégal ;
- Asie : Laos, Mongolie, Myanmar, Vietnam ;
- Amérique centrale : El Salvador, Nicaragua ;
- Europe : Kosovo.

#### **1.7. Quelle forme prendra le partenariat ?**

Différents types de partenariat peuvent être établis dans le cadre de la facilité BPF. L'initiative de l'établissement de celui-ci revient cependant au secteur privé luxembourgeois et européen souhaitant participer à la facilité. Ainsi, il y a, au minimum, deux entités impliquées dans le partenariat :

- le partenaire luxembourgeois/européen et qui doit disposer d'un numéro de registre de commerce et avoir son siège dans un pays de l'UE. Ce partenaire est dénommé « partenaire leader » ;
- le(s) « partenaire(s) local(aux) » établi(s) dans un pays en développement qui peuvent être tant des entreprises privées, que des entités publiques, universités, instituts de recherche ou encore des acteurs de la société civile ;
- d'autres entités peuvent compléter utilement le partenariat du côté européen. Ils seront alors dénommés « partenaires associés ».

---

<sup>1</sup> Aux fins d'application des règles « de minimis », il est rappelé qu'un groupe d'entreprises liées sera considéré comme constituant une entreprise unique. De la sorte, les aides « de minimis » octroyées par le gouvernement luxembourgeois doivent être déclarées pour l'ensemble des entreprises liées à l'entreprise unique requérante, c'est-à-dire, les entreprises ayant une participation de 50% au moins dans l'entreprise unique requérante ou dans lesquelles l'entreprise unique requérante détient une participation de 50% au moins. Le règlement UE 1407/2013 énumère plusieurs critères supplémentaires à cet égard.

<sup>2</sup> [www.oecd.org/fr/cad/stats/listecad.htm](http://www.oecd.org/fr/cad/stats/listecad.htm)

## **2. DÉROULEMENT DE L'APPEL À PROJETS DANS LE CADRE DE LA FACILITÉ BPF**

### **2.1. Processus**

L'appel à projets prévoit un processus en deux étapes :

- **Une première étape appelée « appel à candidatures »** pour laquelle, un formulaire incluant une note conceptuelle doit être soumis, c'est à dire des données d'ordre général comme l'identité du candidat et celle de ses partenaires ainsi qu'une présentation sommaire du projet envisagé ;
- **Pour les candidatures retenues, une deuxième étape appelée « présentation de la proposition détaillée »** pour laquelle une présentation plus précise du projet, à travers un plan d'activité / plan d'affaires, est attendue. En cas de validation de ce plan, le candidat obtient la contribution financière sollicitée (à hauteur de maximum 200.000 EUR) pour la mise en œuvre de son projet.

### **2.2. Éligibilité**

La participation à cet appel à projets est ouverte à égalité de conditions à toute entreprise ou consortium d'entreprises<sup>3</sup> du secteur privé luxembourgeois ou européen travaillant dans l'un des secteurs d'activités définis sous la clause 1.5, inscrite au registre du commerce de son pays et satisfaisant les conditions d'éligibilité administrative suivantes :

- minimum trois années d'existence à la date de signature de l'accord de cofinancement et d'activité dans le secteur concerné ;
- chiffre d'affaires annuel moyen de 500.000 EUR au cours des deux exercices précédant l'année du lancement de l'appel à projets ;
- minimum cinq employés au moment de la soumission de la proposition de projet ;
- remplir les conditions définies dans la déclaration sur l'honneur jointe au formulaire de candidature ;
- être conforme au règlement « de minimis ».

Un candidat attributaire d'un cofinancement dans le cadre de précédentes BPF peut resoumettre un projet pour autant que la somme totale des cofinancements reçus et requis reste conforme au règlement « de minimis » évoqué au dessus.

### **2.3. Langue**

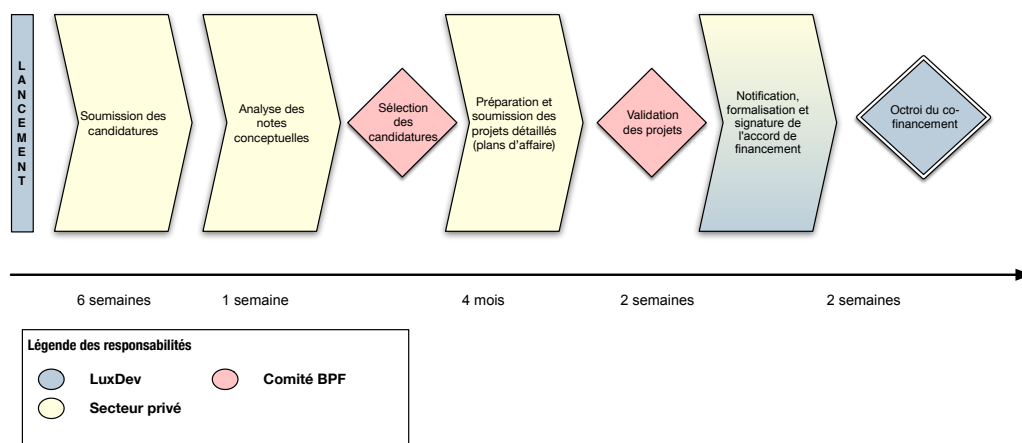
La langue de l'appel à projets est le français, toutefois les candidatures rédigées en anglais seront acceptées.

### **2.4. Calendrier indicatif**

- Lancement : 01 mars 2019
- Séance officielle d'information : 04 avril 2019
- Échéance pour la réception des candidatures : 12 avril 2019
- Pré-sélection des candidats : fin avril 2019
- Envoi des invitations pour la remise des propositions détaillées : mai 2019
- Remise des propositions détaillées : 06 septembre 2019
- Sélection finale des projets et octroi du cofinancement: octobre 2019

---

<sup>3</sup> Ce groupement peut être un groupement permanent doté d'un statut juridique ou un groupement temporaire créé aux fins de cet appel à projets.



## 2.5. Appui à l'élaboration des propositions détaillées

Afin d'appuyer au mieux la préparation des propositions détaillées en vue d'une validation finale par le comité de sélection, un pourcentage de maximum 10% du montant total du cofinancement sollicité pourra, au besoin et sur demande, être mobilisé par les partenaires leader dont les candidatures ont été retenues. L'octroi de cette somme se fait à travers la signature d'un accord de préfinancement.

Un rapport des dépenses justifiant de l'utilisation des fonds reçus dans le cadre de ce préfinancement est attendu à l'issue du délai pour la remise de la proposition détaillée. Les fonds non consommés et les dépenses inéligibles sont à rembourser. En l'absence de rapport des dépenses, la totalité du préfinancement est à rembourser.

Les candidats ayant bénéficié d'un préfinancement lors de précédentes BPF sans pour autant obtenir de cofinancement, pourront être attributaires d'un nouveau préfinancement selon les conditions suivantes :

- Nouvelle soumission d'un projet précédemment présenté : la somme totale des préfinancements reçus et requis ne pourra pas dépasser 10% du montant total de la demande de cofinancement.
- Nouveau projet : le préfinancement reçu ne pourra pas dépasser 10% du montant total de la demande de cofinancement de ce nouveau projet. Le cofinancement maximum demandé dans le cadre de ce nouveau projet sera réduit du montant des préfinancements déjà reçus dans le cadre de précédentes BPF.

## 3. COMMENT REMPLIR LE FORMULAIRE DE CANDIDATURE (1ÈRE ÉTAPE)

### 3.1. Date limite de soumission des candidatures

La date limite pour renvoyer le formulaire de candidature est le **12 avril 2019**.

### 3.2. Format de présentation des candidatures

Les candidatures doivent être rédigées sur base du formulaire de candidature prévu à cet effet. Les candidats sont libres de joindre toute documentation qu'ils jugeraient utile.

### 3.3. Modalités de soumission des candidatures

Les candidatures, en français ou en anglais, doivent parvenir par courrier électronique uniquement, au plus tard au jour indiqué sous la clause 3.1 à l'adresse électronique suivante : [bpf@luxdev.lu](mailto:bpf@luxdev.lu)

Les demandes de clarifications sont à adresser (par écrit) à la même adresse au plus tard 8 jours calendrier avant la date limite de soumission, soit le **05 avril 2019**.

La référence « BPF 2019 » doit figurer dans toute correspondance.

Les clarifications sont consultables en ligne sous forme d'un document téléchargeable accessible depuis <https://luxdev.lu/fr/tenders/bpf>. Elles sont mises à jour régulièrement à travers la FAQ qui clarifie les questions posées par les candidats. C'est de la responsabilité des candidats de consulter ces documents régulièrement.

## 4. ÉVALUATION ET SÉLECTION DES CANDIDATURES

Les candidatures seront évaluées par un comité de sélection qui vérifiera en premier lieu le respect des conditions d'éligibilité administrative, puis dans un second temps, évaluera la qualité de la proposition y compris par rapport aux critères d'évaluation définis ci-dessous.

### 4.1. Critères d'évaluation

Les critères d'évaluation sont basés sur les standards sociaux établis par la Commission européenne en 2014. Ils concernent principalement :

- L'impact du projet sur la réalisation d'objectifs de développement comme la création d'emplois, la croissance verte et inclusive ou plus largement la réduction de la pauvreté ;
- Le principe d'additionnalité du cofinancement par la facilité BPF : sans l'appui financier de la facilité BPF, le projet n'aurait pas été entrepris par les partenaires ou, en tout cas, pas à la même échelle, pas dans le(s) pays ciblé(s) et pas selon le même calendrier. En effet, le projet proposé ne doit pas supplanter le secteur privé ou se substituer à d'autres financements privés ;
- La neutralité du cofinancement qui ne doit en aucun cas créer de distorsions du marché ciblé ; il doit être octroyé dans le cadre d'un système ouvert, transparent et équitable. Il doit être temporaire et accompagné d'une stratégie de sortie bien définie en présupposant que l'entreprise bénéficiaire pourra assurer la continuité des affaires ;
- L'intérêt commun, à savoir les partenariats établis, doit être fondé sur une approche coût-efficacité, l'intérêt commun et la responsabilisation mutuelle en termes de résultats ; les risques, les coûts et les bénéfices d'un projet commun doivent être partagés équitablement ;
- L'effet de démonstration : le projet devra avoir un effet de démonstration clair, susceptible de catalyser le développement du marché en intégrant d'autres acteurs garantissant ainsi la réplication et l'application à plus grande échelle ;
- Le respect des normes sociales, environnementales et fiscales : ainsi, les entreprises privées bénéficiant de la facilité BPF s'engageront à ce que leurs opérations soient conformes aux normes environnementales, sociales et fiscales et respectent notamment les droits de l'homme, des conditions de travail décentes, les règles de bonne gouvernance et les normes sectorielles.

### 4.2. Sélection des candidatures

À l'issue de cette évaluation, un classement des différentes propositions retenues sera établi incluant une liste de réserve. Les cofinancements finalement octroyés peuvent être inférieurs aux cofinancements sollicités par les candidats dans leurs propositions détaillées.

Tous les candidats seront informés par écrit de la suite donnée à leur proposition. Les candidats retenus recevront les informations requises pour la présentation des propositions détaillées courant mai 2019.

La deuxième étape du processus se clôturera en fin octobre 2019 avec la conclusion d'un accord de cofinancement avec les partenaires leader dont les plans d'affaires auront été validés. Sauf cas, contraire<sup>4</sup>, cet accord fera l'objet d'un seul et unique paiement dès signature par les parties impliquées. Les candidats devront faire la démonstration de leur apport financier à hauteur de 50% du financement total. Cet apport peut également se faire en nature par exemple des heures de travail en cas de prestations intellectuelles. Leur quote-part ne pourra en aucun cas être obtenue par l'intermédiaire d'un autre instrument d'aide publique existant.

Un rapport d'activités succinct, comprenant une partie narrative et un état des lieux financier, est attendu en fin de projet. Par ailleurs, tout au long du projet, les partenaires leaders lauréats seront tenus d'informer LuxDev du déroulement des activités.

---

<sup>4</sup> Dans certains cas, le paiement pourra se faire en plusieurs versements notamment dans le cas d'études techniques préalables nécessaires à la réalisation du projet. Par ailleurs, le comité BPF pourra décider d'un certain nombre de conditionnalités préalables au(x) versement(s) (engagement financier ferme des partenaires locaux par exemple).